

Objectif

- Acquérir une connaissance précise des concepts et outils du "Lean management"
- Être en mesure de mettre en oeuvre les outils du lean management dans les projets

Public

- Cadres, techniciens, agents de maîtrise

Pré-requis

- Avoir démontré des capacités d'animation
- Être en mesure de piloter des projets d'amélioration, en utilisant une démarche simple mais structurée
- Avoir les moyens de mettre en oeuvre un système de reporting dans son entité

Cette formation peut être intégrée dans les formation "Chefs de projets Six Sigma" ou "Devenir Black Belt" pour les entreprises désireuses d'appliquer les concepts du Lean management aux projets

Durée de la formation

- **2 jours** pour l'introduction aux concepts de base
- **5 jours** pour une formation complète avec exercices sur chaque outil et application aux projets des stagiaires

Méthode pédagogique

- Cours avec support
- Utilisation de vidéo projecteur
- Alternance de cours, d'apports d'expériences concrètes, exercices
- Étude de cas sur des projets apportés par les participants eux-mêmes
- Travaux en groupe et sous groupes
- Formation dispensée par un expert du Lean management

Atteinte des objectifs

- Vérification de l'atteinte des objectifs par le contrôle des exercices et de la compréhension des études de cas réalisées par les participants
- Sur demande, validation du travail de synthèse sur un projet résolu par le stagiaire

Contenu

Le Concept de Lean management

- Historique et positionnement du Lean
- Kaizen et management par percée
- Le concept de perte
- Les 7 types de pertes et leur identification
- Le concept de management visuel

Les Outils du Lean management

- 5S
- Kan Ban
- Poka Yoke (systèmes anti-erreurs)
- Takt time et rendements
- Line balance (équilibre des tâches)

Lean management et amélioration processus

- Cartographie des processus. Adaptée aux problèmes du Lean Management
- Value Stream Mapping (développé dans les modules de 3 jours et plus)

Stratégie de déploiement

- Le concept de standardisation
- Mise en oeuvre des outils et des concepts
- Intégration du Lean management aux projets d'amélioration

Divers

- *Le programme proposé ci-dessus pourra être avantageusement intégré aux formations de chefs de projets Six Sigma, Green Belt et Black Belt Six Sigma, en complément ou en substitution partielle aux autres outils de la méthode Six Sigma*

Pour toute autre formation, ou action de conseil, consultez <http://www.salso.fr>