

# Management de Projets

## Fiche de formation

### Objectif

- Connaître et pouvoir appliquer les fondamentaux d'un management de projets efficace
- Piloter et animer des équipes projets dans le cadre d'un fonctionnement de l'entreprise en mode projet

### Public

- Cadres, ingénieurs et techniciens en charge du déploiement et de l'animation de projets

### Pré-requis

- Avoir démontré des capacités d'animation
- Être en mesure de pouvoir piloter efficacement des projets
- Être en capacité de travailler en décideur dans le cadre de fonctions transversales
- Être en mesure d'utiliser les logiciels usuels (Excel notamment)

### Durée de la formation

- 3 jours

### Méthode pédagogique

- Travaux en groupe et sous groupes
- Cours avec support
- Utilisation de vidéo projecteur
- Alternance de cours, d'apports d'expériences concrètes, exercices
- Étude de cas sur des projets proposés par les participants eux-mêmes
- Travaux en groupe et sous groupes

### Atteinte des objectifs

- Vérification de l'atteinte des objectifs par le contrôle des exercices et de la compréhension des études de cas réalisées par les participants

### Contenu

#### 1. Les projets

- Définitions
- Les types de projets

#### 2. Le management des projets

- Caractéristiques
- Domaine et choix des Projets
- Les phases de la gestion des projets

### 3. Le suivi des projets

- Identification des tâches
- Diagramme de Gantt
- Pert
- Diagramme Sagittal
- La ligne d'avancement
- Le plan d'actions

### 4. Aspects financiers

- Généralités
- Modèle financier
- Indicateurs d'évaluation
- Indicateurs de suivi

### 5. Aspects humains

- Organisation
- Coordination
- Implication et prise de décision

### 6. La gestion des risques

- Définition
- Les types de risques
- L'évaluation des risques
- Prévention et mesures de sauvegarde

### Annexe 1 : Cahier des charges, appels d'offre et contrats

### Annexe 2 : Organisation des activités - WBS, OBS, CBS, PBS, DBS, RBS

## Divers

- *Le programme proposé ci-dessus pour la formation au management de projet est un schéma de base. Le contenu final sera construit et validé avec vous afin de l'adapter à votre problématique de déploiement de projets dans votre organisation ; en particulier suivant que vous souhaitez dérouler vos projets dans une approche rigoureuse (cas des projets industriels, informatique, du BTP, etc.), ou plus souple, notamment dans des environnements commerciaux ou à chaque fois que les aspects de délai ne sont pas une priorité absolue.*

**Pour toute autre formation, ou action de conseil, consultez <http://www.salso.fr>**